



GS건설 Vision 2020

목 차

Vision 2020 추진배경

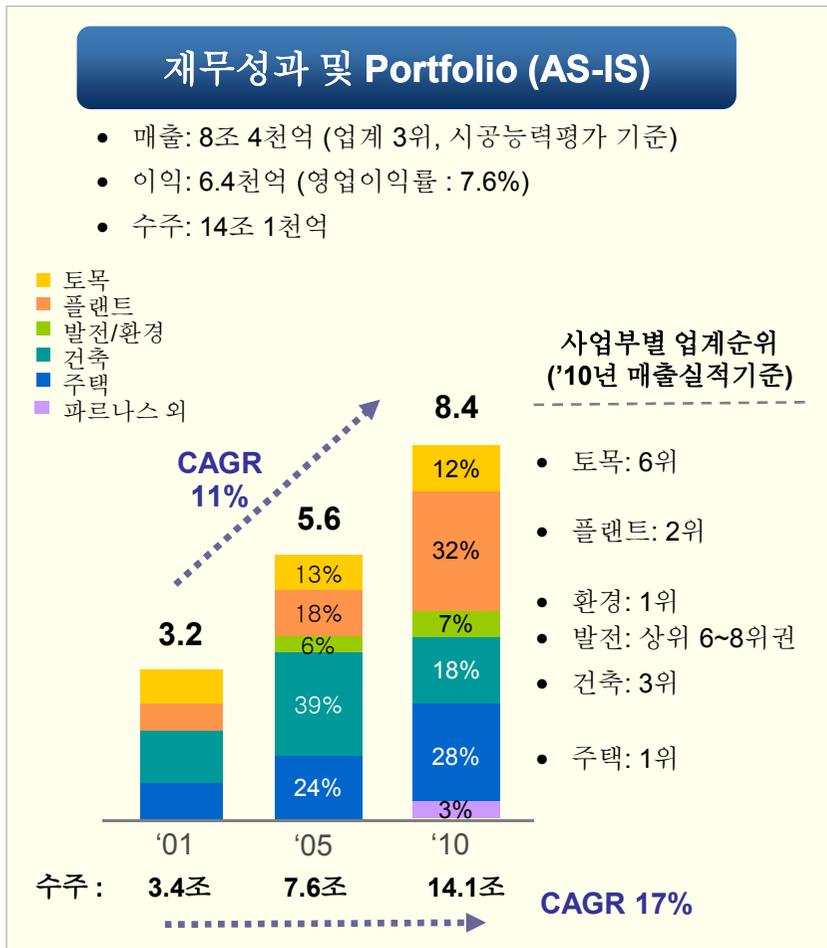
Vision 2020 전체상

Vision 2020 Goal

1. 경영목표
2. 2020년 사업 포트폴리오
3. 2020년 GS건설의 모습

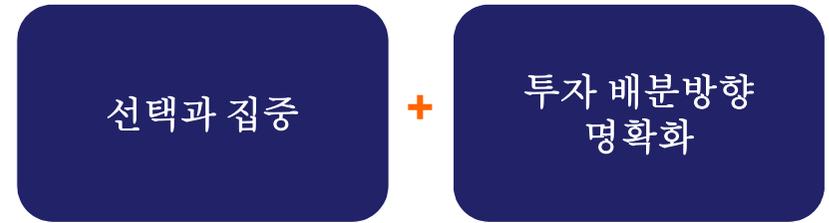
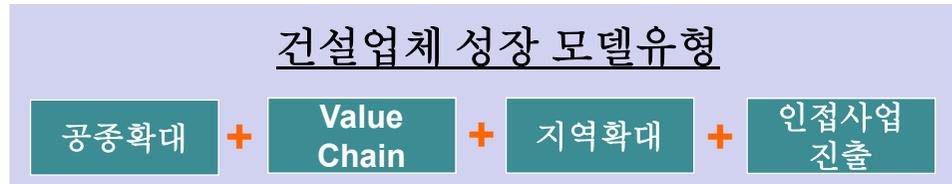
2012. 1. 2

GS건설은 지난 10년간 고성장을 시현하였으나, 급변하는 시장환경 속에서의 지속성장을 위해서는 신성장 동력에 대한 선택과 집중, 투자확대를 통한 장기적인 성장 모멘텀 확보가 필요한 시기임.



한계점(AS-IS)

- 기존 주력사업의 성장제약
- 뚜렷한 성장동력 불명확
- 성장을 견인할 조직 및 관리 시스템



Vision 2020

Vision Statement

“창조적 열정으로 세상의 가치를 건설하여 신뢰받는
Best Partner, First Company”

Slogan

Global Best & First

Core Value

변화
Great Innovation

최고
Great Challenge

신뢰
Great Partnership

Vision 2020 Goal

Sustainable Global Company로의 도약

2020년 경영목표

수주 35조, 매출 27조, 영업이익 2조

Vision 2020 Goal

Sustainable Global Company로의 도약

Sustainable

- 수익성을 동반한 지속 가능한 성장 추구
- 2020년 수주 35조, 매출 27조, 영업이익 2조원 달성

Global

- 국내를 넘어 본격적인 **Global** 기업으로 도약
- 해외 매출 비중 70% 이상
- **Global** 사업 운영 체계의 확립
- **In-organic** 성장 확대

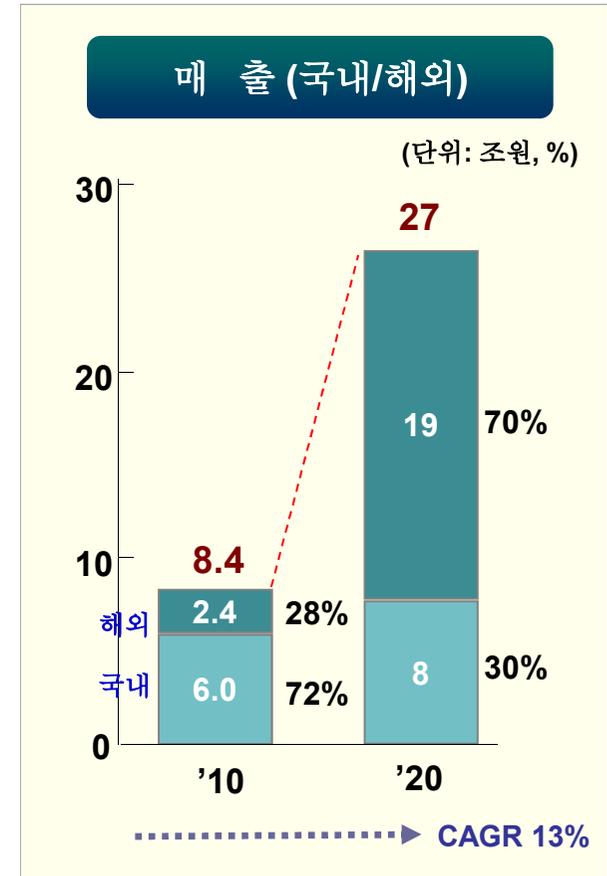
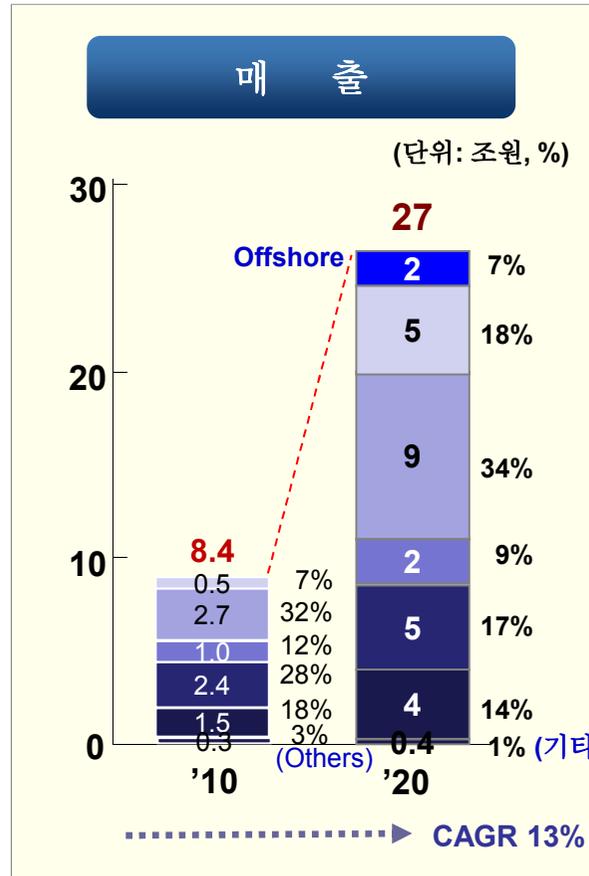
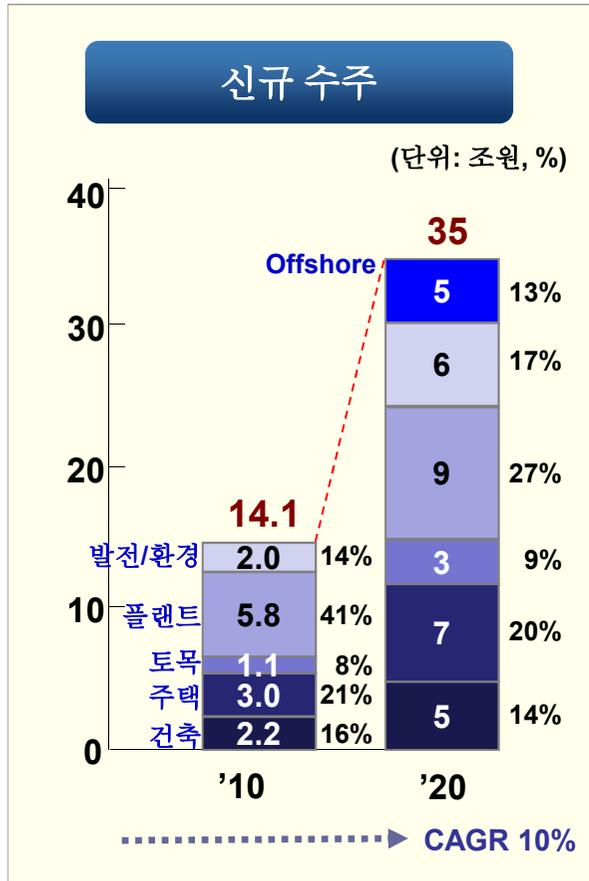
3대 핵심 성장축

- **World Class** 공종을 보유한 플랜트/발전/환경 사업
- 부동산 개발, 인프라 민간투자 등 수익중심의 개발사업
- **Onshore**와 **Synergy**를 갖는 **Offshore** 사업

1. 경영목표



기존 주력 사업과 신성장 사업을 바탕으로 활발한 국내외 사업확대를 통해 수주 35조, 매출 27조, 영업이익 2조를 달성함.



2. 2020년 사업 포트폴리오



	기존 주력 사업	신성장 사업	
		핵심 성장동력 사업	SEED 사업
주택	<ul style="list-style-type: none"> 신규 아파트 사업 정비사업 (재개발/재건축) 	<ul style="list-style-type: none"> (신사업 구도)신규 아파트 사업 맞춤형 특화 주택 사업 해외 주택 사업 	<ul style="list-style-type: none"> 부동산 운영사업 리노베이션 사업
건축	<ul style="list-style-type: none"> 건축 도급 사업 	<ul style="list-style-type: none"> 복합 개발 사업 순수 소형 개발 사업 	<ul style="list-style-type: none"> 그린 스마트 빌딩 사업 Energy Solution 사업 초고압 송변전 사업
토목	<ul style="list-style-type: none"> 토목 도급 사업 (특수교량/ 지하공간/항만 포함) 	<ul style="list-style-type: none"> 민자 SOC 사업 해외 PPP 사업 	
개발		<ul style="list-style-type: none"> 신도시 개발 사업 복합 단지 개발 사업 	<ul style="list-style-type: none"> 해외 신도시 운영 사업
플랜트	<ul style="list-style-type: none"> 정유/석화 사업 	<ul style="list-style-type: none"> LNG 액화 사업 	<ul style="list-style-type: none"> Gasification 등 기술 신사업 FEED/PMC 사업 플랜트 운영 사업
발전·환경	<ul style="list-style-type: none"> 정수/하수 사업 폐기물 처리 사업 	<ul style="list-style-type: none"> 원전/복합화력/석탄화력 해수 담수화 	<ul style="list-style-type: none"> 풍력사업 수처리 운영 사업 폐기물 에너지화 물 재이용 사업
신영역		<ul style="list-style-type: none"> Offshore 사업 	<ul style="list-style-type: none"> Concession IPP사업 자원개발
	운영적 자원 투자	전략적 자원 투자	SEED 투자

Point of Departure 2010년 GS건설

재무성과

- 수주: 14조, 매출: 8조
- 영업이익: 0.6조

포트폴리오*

- 사업: 주택 외주/자체, EPC, 석화/정유 중심 사업 전개
- 지역
 - 국내 중심 (국내:해외 =72%:28%)
 - 중동 및 일부 동남아시아 진출 중심

성장기반

- 외국인은 보조 인력 위주
- Organic 성장 중심

Point of Arrival 2020년 GS건설

“3~4배 이상의 규모로 성장”

- 수주: 35조, 매출: 27조
- 영업이익: 2조

“기술/지식 집약 사업 확대, 글로벌”

- 사업: 담수화, LNG액화, Offshore, 개발 등 기술 & 지식 집약적 사업
- 지역
 - 해외 중심 (국내:해외=30%:70%)
 - Global, Multi-region 중심

“글로벌 운영, In-organic 성장 확대”

- 외국인 임원, 관리자의 확대
- 해외 선도 업체가 계열사의 일원이 되고, JV로 동반 성장 추구

* 포트폴리오의 수치 : 매출 기준



www.gsconstir.co.kr

